



Gestionproyectos.es



CENTRO ASOCIADO



Curso Gestión Ágil de proyectos y productos

La Gestión ágil de proyectos y productos está adquiriendo cada día mayor relevancia, a veces como sustituta de la tradicional gestión “predictiva” y, otras muchas, como complemento de ésta, de manera que, en un mismo proyecto, pueden convivir y complementarse ambos marcos de trabajo, en un modelo híbrido.

En sus orígenes, Scrum empezó a implementarse en el sector de desarrollo de software y TIC. Sin embargo, en la actualidad, se está comprobando su utilidad en **muchos otros sectores**, en los que se pone de manifiesto la necesidad de introducir cambios y modificaciones en los requisitos del cliente que implican gran impacto, durante el desarrollo del producto. El marco de trabajo de Scrum propone un desarrollo incremental del producto, con un enfoque iterativo en el que se hacen al cliente entregas frecuentes, que éste puede validar y aprobar, para obtener un producto final con valor que resuelve sus necesidades reales.

En el entorno actual global y muy cambiante, las Organizaciones tratan de implementar sus estrategias para mantener o aumentar su competitividad a través de los [proyectos y el desarrollo de productos y servicios exitosos](#). Esta continua evolución de los mercados y la incertidumbre asociada al cambio exige una gran capacidad de adaptación a la demanda. Es necesaria una gestión exitosa de los proyectos que haga posible implantar la estrategia empresarial.

La [gestión ágil de proyectos y productos](#) se está consolidando como un marco de trabajo ideal en muchas organizaciones, al permitir gestionar mejor los requerimientos de los clientes, anticiparse a sus necesidades y mejorar así la eficiencia, eficacia y productividad de los implicados en el proyecto.

De igual manera, la [gestión ágil de proyectos y productos](#) reconoce a los equipos como el principal baluarte de los proyectos y promueve el [empoderamiento, involucración y autogestión](#) y como consecuencia un aumento de motivación y participación en la toma de decisiones de los proyectos.

En resumen, algunos beneficios que se obtienen de la gestión ágil de proyectos son:

- ✓ Gestión de expectativas del cliente y del usuario basada en resultados tangibles.
- ✓ Flexibilidad a cambios: adaptación a las necesidades del cliente, cambios del mercado, ...
- ✓ Visibilidad, mejores decisiones.
- ✓ Más valor en menos tiempo, gestión del ROI.
- ✓ Resultados anticipados (*time-to-market*).
- ✓ Soporte a la innovación.
- ✓ Productividad y mantenibilidad.
- ✓ Equipo motivado, comprometido, creativo y que disfruta.

El curso está guiado siempre por la **experiencia** y la **práctica** extraída de nuestros formadores, gestores de proyectos y expertos en agilidad con un amplio bagaje profesional enfrentados a números proyectos en diferentes sectores y conocedores de cómo materializar marcos de trabajo ágiles, procesos y técnicas de gestión en situaciones reales.

OBJETIVOS:

Con este curso el alumno podrá:

- ✓ Conocer las diferencias entre métodos de trabajo tradicional y ágil.
- ✓ Conocer cuando el enfoque ágil de gestión de proyectos es más adecuado que el enfoque predictivo tradicional
- ✓ Entender los valores comunes de los marcos de gestión ágiles
- ✓ Conocer la base teórica y práctica del marco Scrum.
- ✓ Conocer los aspectos formales de Scrum (roles, procesos/ceremonias, artefactos, ...).
- ✓ Conocer las técnicas en que se basa Scrum.
- ✓ Realizar dinámicas, ejercicios y casos prácticos aplicando las técnicas de Scrum.
- ✓ Prepararse, en su caso, para optar al examen de certificación de Scrum Manager o la Scrum.org.

METODOLOGÍA:

PRESENCIAL: 2 días (16 horas) Trabajando en profundidad el marco de trabajo de Scrum, mediante prácticas de grupo, juegos, dinámicas con lego, combinación de teoría y práctica, ejemplos de casos reales, etc.

ON LINE: 30 horas. Curso interactivo, con autoevaluaciones, evaluación final, ejercicios, modelos de examen de Scrum Manager y Scrum.org, vídeos, etc.

EXAMEN CERTIFICACIÓN - TITULACIÓN

Tras la realización del curso en cualquiera de los dos formatos propuestos, los alumnos que lo deseen podrán optar a los exámenes oficiales para obtener las siguientes Certificaciones:

- Scrum Manager nivel Experto, de Scrummanager.net
- PSM (Professional Scrum Manager) de Scrum.org

Gestionproyectos.es es partner de formación como Centro Asociado de Scrum Manager, por lo que, tras el curso, pueden realizar el curso con nosotros.

El examen de la Scrum.org puede hacerse on line en cualquier momento.

CONTENIDOS:

- ❖ Introducción ¿Por qué aplicar metodologías ágiles de gestión de proyectos?
 - Agile & Scrum: Valores y Principios. Manifiesto Ágil
 - Diferencias entre la gestión predictiva y la gestión ágil de proyectos y productos con Scrum.
 - Seleccionar cuales son los proyectos y productos más adecuados para gestionarse con Scrum. Gestión de la complejidad.
 - Certificaciones Scrum.
- ❖ Marco de Trabajo -framework- completo de SCRUM
 - Reglas, Roles, Eventos o Ceremonias y Artefactos. Crear visiones de los proyectos: de requisitos a historias de usuario. Ciclo de vida de las iteraciones. Modelo de planificación, estimación y priorización.
 - El núcleo del marco de trabajo: Sprint/Iteración
 - Scrum: Roles y responsabilidades
 - Scrum Master
 - Product Owner
 - Development Team
 - Artefactos:
 - Product Backlog/Pila de producto
 - Sprint Backlog /Pila de sprint
 - Incremento de producto

- Contratos de equipo en Scrum: DoD (*Definition of Done*) y DoR (*Definition or Ready*)
- Herramientas de seguimiento. Gráficos:
 - Product Burn down/up chart
 - Sprint Burn down chart
 - Tableros de equipo
- Épicas, *Features* e Historias de usuario. Escribir historias de usuario y criterios de aceptación. Definir los casos de usuario y la forma de elaborar y definir casos de prueba para asegurar las necesidades del cliente.
- Los Eventos o Ceremonias:
 - Sprint Planning/Planificación Sprint
 - Daily Scrum/Scrum diario
 - Refinamiento Backlog (proceso)
 - Sprint Review/Revisión Sprint
 - Sprint Retrospective/Retrospectiva Sprint