

Test de Prueba PMP®: Marco de Referencia Gestión de Proyecto

- 1) _____ **¿En qué grupos de procesos de dirección de proyectos es creado el presupuesto detallado del proyecto?**
- Inicio
 - Seguimiento y control
 - Planificación
 - Ejecución
- 2) _____ **¿En qué grupo de procesos de la dirección de proyectos es creada el acta de constitución del proyecto?**
- Ejecución
 - Planificación
 - Cierre
 - Inicio
- 3) _____ **El equipo de proyecto acaba de completar el primer cronograma y presupuesto del proyecto. La próxima cosa a hacer es:**
- Empezar la identificación de riesgos
 - La estructura de desglose del trabajo
 - Determinar los requisitos de las comunicaciones
 - Crear un gráfico de barras (Gantt)
- 4) _____ **Un primer cronograma del proyecto puede ser creado solamente después de crear:**
- El presupuesto del proyecto
 - La estructura de desglose del trabajo
 - El plan de gestión del proyecto
 - Una valoración detallada de los riesgos
- 5) _____ **Una persona que debe estar al mando durante la planificación de la gestión del proyecto**

- _____ es:
- a. Director del proyecto
 - b. Miembro del equipo
 - c. Director funcional
 - d. Patrocinador
- 6) _____ **¿Cuál de los siguientes no es una entrada del grupo de procesos de inicio?**
- a. Los procesos de la compañía
 - b. La cultura de la compañía
 - c. EDTs históricas
 - d. La declaración de alcance del proyecto
- 7) _____ **El patrocinador del proyecto acaba de aprobar el acta de constitución del proyecto, ¿cuál es la próxima cosa a hacer?**
- a. Empezar a completar los paquetes de trabajo
 - b. Terminar con la verificación del alcance
 - c. Comenzar con el control integrado de cambios
 - d. Empezar a confeccionar los planes de gestión
- 8) _____ **Acaban de ser establecidas las restricciones de alto nivel del cronograma del proyecto. ¿En qué grupo de procesos de dirección de proyectos se encuentra?**
- a. Inicio
 - b. Planificación
 - c. Ejecución
 - d. Seguimiento y control
- La EDT y el diccionario de la EDT ya están completados. El equipo del proyecto ha empezado a trabajar en la identificación de riesgos. El patrocinador contacta con el director del proyecto, pidiendo que le sea proporcionada una matriz de asignación de responsabilidades. El presupuesto del proyecto es de 100.000€, tiene lugar en tres países distintos y se emplean 14 recursos humanos. Se espera que haya pocos riesgos y el director del proyecto ha dirigido muchos proyectos similares a éste.**
- 9) _____ **¿Cuál es la próxima cosa a hacer?**
- a. Valorar la experiencia del patrocinador en proyectos similares
 - b. Crear una lista de actividades

- c. Asegurarse de que el alcance del proyecto sea definido

Completar la prevención de riesgos y suministrar la matriz de asignación de

- d. responsabilidades

10) _____ **Un director de proyecto no tiene mucho tiempo para planificar antes de que llegue la fecha de inicio del proyecto, que es obligatoria. Sin embargo, quiere moverse por la planificación tan eficazmente como le sea posible. ¿Cuál de los siguientes recomendaría usted?**

- a. Asegurarse de tener una declaración del alcance del proyecto completada y luego empezar con la EDT

- b. Crear una lista de actividades antes de crear un diagrama de red

- c. Documentar todos los riesgos conocidos antes de documentar los supuestos de alto nivel

- d. Ultime el plan de gestión de la calidad antes de determinar las métricas de calidad

11) _____ **Para gestionar exitosamente varios proyectos, el director de proyecto debe de comprender la influencia de cada una de las siguientes cuestiones excepto:**

- a. La cultura de la organización

- b. La estructura de la organización

- c. Tipo de fichero de contratos

- d. Si la organización tiene o no ingresos de los proyectos

12) _____ **El director del proyecto se está asegurando de que todo el producto del proyecto ha sido completado de acuerdo con todos los requisitos del plan de gestión del proyecto. ¿En qué grupo de procesos de dirección de proyectos está?**

- a. Planificación

- b. Ejecución

- c. Seguimiento y control

- d. Cierre

13) _____ **Un director de proyecto recibe una llamada de un miembro del equipo que le comunica que existe una discrepancia entre la velocidad necesaria de un sistema fabricado en el proyecto y la velocidad especificada o planificada. El director del proyecto está sorprendido porque esa medida de rendimiento no fue identificada en la planificación. Si**

- _____ el director del proyecto evalúa que la discrepancia justifica una respuesta, ¿en qué grupo de procesos de dirección de proyectos está?
- a. Inicio
 - b. Ejecución
 - c. Seguimiento y control
 - d. Cierre
- 14) _____ Un miembro del equipo notifica al director del proyecto que las actividades comprendidas en un paquete de trabajo no son las más apropiadas. ¿En qué grupo de procesos de dirección se encuentra el director de proyecto?
- a. Acción correctiva
 - b. Control integrado de cambios
 - c. Seguimiento y control
 - d. Cierre del proyecto
- 15) _____ Durante una reunión del equipo para la planificación del proyecto, un miembro del equipo pregunta por las mediciones que serán usadas para juzgar el rendimiento. El miembro del equipo presiente que algunas de las mediciones relacionadas con las actividades que le han asignado no van a ser eficaces. ¿En qué grupo de procesos de dirección será mejor reconsiderado el proyecto?
- a. Cierre
 - b. Estudio de viabilidad
 - c. Ejecución
 - d. Inicio
- 16) _____ Las organizaciones funcionales no tienen:
- a. Directores de proyecto con poca o nula autoridad
 - b. Personal asignado a los proyectos a tiempo completo
 - c. Personal administrativo dedicado a los proyectos a tiempo parcial
 - d. Una jerarquía en la que cada empleado tiene un claro superior
- 17) _____ Durante la conclusión del proyecto, el patrocinador pide al director del proyecto que informe cómo va el proyecto. Para preparar el informe, el director del proyecto pregunta a todos los miembros del equipo qué tanto por ciento de su trabajo ha completado. Un miembro del equipo, que ha sido muy difícil de dirigir desde el principio, como respuesta hace la pregunta “¿Tanto por ciento completado de qué?” Cansado de tales comentarios, el director del proyecto informa al jefe del miembro del equipo que no está cooperando.

- _____ **¿Cuál de los siguientes es probablemente el verdadero problema?**
El director del proyecto no consiguió del jefe del miembro mejores recursos humanos para el proyecto
- El director del proyecto no ha creado un sistema de recompensas adecuado a mejorar la cooperación de los miembros del equipo
 - El director del proyecto debe de haber tenido una reunión con el jefe del miembro de equipo la primera vez que el miembro del equipo causó problemas.
 - El director del proyecto no tiene bien definidos los paquetes de trabajo de la EDT
- 18) _____ **Un directivo y un jefe de ingeniería hablan de un cambio en un paquete de trabajo de la EDT muy importante. Después de la reunión, el director contacta con el director del proyecto y le dice que complete el papeleo para hacer el cambio. Éste es un ejemplo de:**
- Atención de la alta dirección a la gestión del alcance del proyecto
 - Planificación del proyecto por parte de la alta dirección
 - Director de proyectos ocupando un puesto de coordinador ó expedidor
 - Una acción del sistema del control de cambios
- 19) _____ **La gestión general consiste en:**
- Desarrollar un plan de proyecto para el resultado deseado
 - Gestionar proyectos que no requieran control del presupuesto o cronograma
Planificar, organizar, dotar de personal, ejecutar, supervisar y controlar las operaciones en curso de la empresa
 - Sólo gestionar programas, donde un programa es un grupo de proyectos manejados de una manera coordinada para obtener beneficios no disponibles, gestionándolos individualmente
- 20) _____ **¿Cuál de las siguientes es la característica principal de los grupos de procesos de dirección?**
- Iterativos
 - Únicos
 - Innecesarios
 - Estandarizados
- 21) _____ **Todos los siguientes ocurren durante el proceso de inicio EXCEPTO:**
- Desarrollar el acta de constitución del proyecto
 - Crear EDT
 - Estimar costes
 - Secuenciar actividades

22) _____ ¿Qué grupos de procesos se centra en completar los requerimientos del proyecto?

- a. Inicio
- b. Planificación
- c. Ejecución
- d. Cierre

23) _____ ¿Qué grupos de procesos deben ser incluidos en cada proyecto?

- a. Planificación, ejecución y cierre
- b. Inicio, planificación y ejecución
- c. Inicio, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre
- d. Planificación, ejecución y seguimiento y control

24) _____ ¿Qué grupo de procesos de la dirección de proyecto necesita normalmente el mayor tiempo y número de recursos?

- a. Planificación
- b. Diseño
- c. Integración
- d. Ejecución



25) _____ ¿Durante qué grupo de procesos el equipo mide y analiza el trabajo que está siendo realizado en el proyecto?

- a. Inicio
- b. Ejecución
- c. Seguimiento y control
- d. Cierre

RESPUESTAS AL TEST

- | |
|-------|
| 1. C |
| 2. D |
| 3. C |
| 4. B |
| 5. A |
| 6. D |
| 7. D |
| 8. A |
| 9. B |
| 10. B |
| 11. C |
| 12. D |
| 13. C |
| 14. C |
| 15. C |
| 16. B |
| 17. D |
| 18. C |
| 19. C |
| 20. A |
| 21. A |
| 22. C |
| 23. C |
| 24. D |
| 25. C |