

Curso Gestión ágil de proyectos con Scrum – Certificación Scrum Master

La Gestión ágil de proyectos y productos está adquiriendo cada día mayor relevancia, a veces como sustituta de la tradicional gestión “predictiva” y, otras muchas, como complemento de ésta, de manera que, en un mismo proyecto, pueden convivir y complementarse ambos marcos de trabajo, en un modelo híbrido.

En sus orígenes, Scrum empezó a implementarse en el sector de desarrollo de software y TIC. Sin embargo, en la actualidad, se está comprobando su utilidad en **muchos otros sectores**, en los que se pone de manifiesto la necesidad de introducir cambios y modificaciones en los requisitos del cliente que implican gran impacto, durante el desarrollo del producto. El marco de trabajo de Scrum propone un desarrollo incremental del producto, con un enfoque iterativo en el que se hacen al cliente entregas frecuentes, que éste puede validar y aprobar, para obtener un producto final con valor que resuelve sus necesidades reales.

En el entorno actual global y muy cambiante, las Organizaciones tratan de implementar sus estrategias para mantener o aumentar su competitividad a través de los proyectos y el desarrollo de productos y servicios exitosos. Esta continua evolución de los mercados y la incertidumbre asociada al cambio exige una gran capacidad de adaptación a la demanda. Es necesaria una gestión exitosa de los proyectos que haga posible implantar la estrategia empresarial.

La gestión ágil de proyectos y productos se está consolidando como un marco de trabajo ideal en muchas organizaciones, al permitir gestionar mejor los requerimientos de los clientes, anticiparse a sus necesidades y mejorar así la eficiencia, eficacia y productividad de los implicados en el proyecto.

De igual manera, la gestión ágil de proyectos y productos reconoce a los equipos como el principal baluarte de los proyectos y promueve el empoderamiento, involucración y autogestión y como consecuencia un aumento de motivación y participación en la toma de decisiones de los proyectos.

En resumen, algunos beneficios que se obtienen de la gestión ágil de proyectos son:

- ✓ Gestión de expectativas del cliente y del usuario basada en resultados tangibles.
- ✓ Flexibilidad a cambios: adaptación a las necesidades del cliente, cambios del mercado, ...
- ✓ Visibilidad, mejores decisiones.
- ✓ Más valor en menos tiempo, gestión del ROI.
- ✓ Resultados anticipados (*time-to-market*).
- ✓ Soporte a la innovación.
- ✓ Productividad y mantenibilidad.
- ✓ Equipo motivado, comprometido, creativo y que disfruta.

El curso está guiado siempre por la experiencia y la práctica extraída de nuestros formadores, gestores de proyectos y expertos en agilidad con un amplio bagaje profesional enfrentados a números proyectos en diferentes sectores y conocedores de cómo materializar marcos de trabajo ágiles, procesos y técnicas de gestión en situaciones reales.

OBJETIVOS:

Con este curso el alumno podrá:

- ✓ Conocer las diferencias entre métodos de trabajo tradicional y ágil.
- ✓ Conocer cuando el enfoque ágil de gestión de proyectos es más adecuado que el enfoque predictivo tradicional
- ✓ Entender los valores comunes de los marcos de gestión ágiles
- ✓ Conocer la base teórica y práctica del marco Scrum.
- ✓ Conocer los aspectos formales de Scrum (roles, procesos/ceremonias, artefactos, ...).
- ✓ Conocer las técnicas en que se basa Scrum.
- ✓ Realizar dinámicas, ejercicios y casos prácticos aplicando las técnicas de Scrum.
- ✓ Prepararse, en su caso, para optar al examen de certificación PSM de Scrum.org.

METODOLOGÍA:

Con el curso, el alumno obtendrá experiencia tangible, trabajando las prácticas y fundamentos de Scrum en diversos escenarios que se pueden aplicar en su entorno real. Hemos adaptado nuestro curso desde el formato presencial al formato de videoconferencia con **herramientas visuales y colaborativas** que nos permiten hacer un curso **divertido, dinámico y muy práctico**, con participación continua de los alumnos.

Además, el curso se orientará que, los alumnos que lo deseen, puedan optar al examen de **Certificación PSM** de la Scum.org. **con prácticas, test y consejos** orientados a dicho examen.

CONTENIDOS:

- ❖ Introducción ¿Por qué aplicar metodologías ágiles de gestión de proyectos?
 - Agile & Scrum: Valores y Principios. Manifiesto Ágil
 - Diferencias entre la gestión predictiva y la gestión ágil de proyectos y productos con Scrum.
 - Seleccionar cuales son los proyectos y productos más adecuados para gestionarse con Scrum. Gestión de la complejidad.
 - Certificaciones Scrum.
- ❖ Marco de Trabajo -framework- completo de SCRUM
 - Reglas, Roles, Eventos o Ceremonias y Artefactos. Crear visiones de los proyectos: de requisitos a historias de usuario. Ciclo de vida de las iteraciones. Modelo de planificación, estimación y priorización.
 - El núcleo del marco de trabajo: Sprint/Iteración
 - Scrum: Roles y responsabilidades
 - Scrum Master
 - Product Owner
 - Development Team
 - Artefactos:
 - Product Backlog/Pila de producto
 - Sprint Backlog /Pila de sprint
 - Incremento de producto
 - Contratos de equipo en Scrum: DoD (*Definition of Done*) y DoR (*Definition or Ready*)
 - Herramientas de seguimiento. Gráficos:
 - Product Burn down/up chart
 - Sprint Burn down chart
 - Tableros de equipo

- Épicas, *Features* e Historias de usuario. Escribir historias de usuario y criterios de aceptación. Definir los casos de usuario y la forma de elaborar y definir casos de prueba para asegurar las necesidades del cliente.
- Los Eventos o Ceremonias:
 - Sprint Planning/Planificación Sprint
 - Daily Scrum/Scrum diario
 - Refinamiento Backlog (proceso)
 - Sprint Review/Revisión Sprint
 -
 - Sprint Retrospective/Retrospectiva Sprint